

Интервью с Иваном Сергеевичем Готовским

В октябре 2010 года произошли выборы в руководящие органы Национального объединения проектировщиков (НОП). Координатором НОП от Восточной Сибири стал Иван Сергеевич Готовский. Член редколлегии журнала «Проект Байкал» Марина Ткачева беседовала с ним об изменениях, произошедших в НОП в последнее время и способных повлиять на деятельность региональных СРО.

ИВАН ГОТОВСКИЙ

В октябре 2010 года президентом НОП стал Михаил Посохин. Сейчас идет подготовительный период, прием полномочий. Того, что было обещано, – преемственности руководителей – не произошло. Сменились все – от руководителя аппарата до простых исполнителей. За сто дней, к сожалению, активная работа аппарата не началась, хотя задачи стоят серьезные.

Нам предстоит проведение очередного съезда. Это событие российского масштаба: принятие бюджета, что само по себе серьезное и конфликтное мероприятие, особенно при том объеме сумм, которыми располагает НОП. Учитывая, что бюджет может перевалить за сто миллионов рублей, сегодня существует возможность снижения членских взносов в НОП со стороны СРО.

В НОП создалась структура, появились вице-президенты. Один из них возглавляет координационный Совет представителей округов. Исторически Сибирский федеральный округ делится на Западный и Восточный регионы; я представляю Восточный. Структура комитетов сложилась, но активная работа в них не началась. Мое направление деятельности – технологии проектирования, процесс и методологии проектирования. Мне кажется, что практике проектирования следует уделять гораздо больше внимания, учитывая, что в деятельности проектных организаций есть просчеты. Применяя современные управленческие технологии, технологии автоматизации процесса труда, можно значительно повысить производительность их деятельности.

Очень важной является работа по актуализации СНиПов в рамках закона о техрегулировании. Эта работа финансируется государством через Министерство регионального развития. Пусть Минрегион актуализирует ее, а НОП должен быть экспертом. Нормативные документы должны идти за подписью министерства; кроме того, они должны быть между собой увязаны,

проанализированы по вертикали. Сегодня это не делается. Функция же НОП – не разрабатывать документы, а проверять их встраиваемость в сегодняшнее нормативное поле, чтобы избежать накладок, которые произошли с техрегламентами. Тревогу вызывает и проект закона о ГИПах и ГАПах. В интересах всего сообщества не допускать утверждение этого законопроекта.

В настоящее время сложилась благоприятная ситуация: организация НОП позволила проектировщикам познакомиться: нас оказалось значительно больше, чем мы представляли. Это – громадный потенциал. Только в СРО НП «БайкалРегионПроект» больше двух тысяч человек, заявленных в допусках.

ПРОЕКТ БАЙКАЛ

Чем вы сами будете заниматься в составе комитета?

ИГ

Я по профессии управленец в проектировании; в комитете я увидел возможность использовать свою компетенцию.

ПБ

Какие еще моменты деятельности НОП вы могли бы отметить?

ИГ

Формируются тревожные тенденции к превращению НОП в некую единую аттестационную структуру. Очевидным следствием будет вымывание кадров из провинций в столицу. Система СРО еще очень неустойчивая, недосформированная, и придать ей контрольные функции аттестации и тем более экспертизы – погубить саму идею саморегулирования как площадки для развития профессии проектировщика. СРО – это и информационная площадка для обмена опытом, для знакомства людей – то есть для создания определенного «социального лифта», который может выдвигать интересных людей, способных занимать высокие должности. Придавать СРО контрольные функции (наподобие строительного надзора) означает погубить саму идею СРО.

ПБ

В чем вы видите задачи проектировщиков сегодня?

ИГ

Одна из главных задач проектировщиков – надо учиться работать в конкурентной среде. Это достаточно трудно, но необходимо. Каждый директор хорошо знаком с кадровой проблемой, с отсутствием преемственности поколений. Однако в некоторых проектных компаниях уже более четырех лет действует система подготовки, основанная

на управлении организацией в динамике. Эта система гораздо более результативна, чем традиционная, дает лучшее качество набора кадров и гораздо более компактные сроки роста специалистов. Система доказала свою эффективность: студенты, отобранные для подготовки, показывают хорошие результаты работы, хотя не все выдерживают давление конкурентной среды.

В подготовке кадров надо исходить из «принципа реальности», решать насущные проблемы, основываясь на использовании наиболее современных компьютерных технологий и программ. Это автоматически отсекает низкоквалифицированные специальности. Проектировщик остается наедине с компьютером. Это увеличивает скорость его работы, исключает возможность ошибок. Процесс оптимизации затрат, увеличение эффективности бизнеса приводит к кардинальному сокращению сроков проектирования, что в условиях конкурентного рынка – существенное конкурентное преимущество.

ПБ

Как вы сформулировали бы основные задачи НОП?

ИГ

Главная цель нацобъединения, на мой взгляд, – выстраивание единой профессиональной среды. Среда создается СРО и местными сообществами, ассоциациями (САР, Союз проектировщиков России и т. д.). Если вокруг НОП произойдет объединение союзов и ассоциаций, если он не пойдет по пути отстаивания интересов отдельно взятых фирм, будет реагировать на инициативы, которые идут снизу, от региональных объединений, то эффект от работы будет. НОП изначально и создавался как политическая структура для продвижения (лоббирования) интересов профессионального сообщества.

Сегодня многие не верят в действенность инициатив снизу. Но принцип – работать в предлагаемых обстоятельствах максимально эффективно, стараясь использовать те возможности, которые предоставляет демократическая структура объединения, – никто не отменял.

Конструктивный настрой у НОП есть; это означает – менять ситуацию к лучшему, устраняя причины неэффективности.

А у президента должно быть умение и желание совместить свои личные амбиции с общенациональными интересами. Это и есть искусство управления.



Иван Сергеевич Готовский,
член совета НОП