

**Авторский коллектив  
консорциума «Кей-Нор»****Авторы**

Лисиенко Татьяна  
Павловна, градостроитель-  
архитектор  
Мякота Алексей  
Дмитриевич, архитектор-  
градостроитель

**Соавторы**

Корниенко Ирина,  
градостроитель-  
архитектор  
Грибакина Лидия,  
архитектор  
Емашкина Александра,  
архитектор-дизайнер  
Золотухина Мария  
градостроитель,  
архитектор

Будучи участником международного конкурса на создание «Архитектурно-планировочной концепции реновации Норильска до 2035 года», красноярский консорциум, в который вошла наша мастерская «АДМ», а также институт «Гражданпроект» (лидер), «Водоканалпроект», «ПромстройНИИпроект» и СФУ, стал одним из трех финалистов. Работа над конкурсом позволила коллективу глубже вникнуть в территориальную проблематику и природную уникальность этого места. В то же время мне, как одному из авторов, было интересно на практическом проектном материале отструктурировать и апробировать ряд сформировавшихся за годы архитектурно-проектной деятельности мировоззренческих принципов, определяющих организацию города в тесном взаимодействии с природно-климатическими и ландшафтными особенностями. А в совместной работе с градостроителем Татьяной Павловной Лисиенко, удавалось, как нам кажется, найти определенные проектные решения, соответствующие задачам конкурса по развитию северных территорий региона.

**Ключевые слова:** Норильск; раздробленность; реновация; территориальная и природно-климатическая уникальность; АДМ; СФУ; полезные ископаемые. /

As an expert at the competition for the development of an architectural and planning renovation concept for the city of Norilsk up to 2035, the ADM design studio was invited by the Norilsk Development Agency to work as an expert in the elaboration of the city's development programmes. The work enabled the team to understand the range of problems and the territorial and natural-climatic uniqueness of the place. After the announcement of the competition, ADM and Grazhdanproekt Institute decided to participate themselves, as they had practical experience in designing for the North. The author was interested in how the practical design material could be used to structure and test a number of already existing concepts in the theme defining the principles of co-organisation of the city in close co-operation with natural-climatic and landscape features of the place.

**Keywords:** Norilsk; fragmentation; renovation; territorial and natural-climatic uniqueness; ADM; SibFU; minerals.

# Концепция реновации Норильска / Norilsk Renovation Concept

текст

**Алексей Мякота**

Красноярская организа-  
ция Союза архитекторов  
России /

text

**Alexei Myakota**

Krasnoyarsk Organisation  
of the Union of Architects  
of Russia

Норильск расположен в уникальном природном месте между двумя горными массивами. Река Норильская соединяет между собой два крупных озера. Водно-болотный ландшафт дополняется множеством карстовых озер. Сочетание леса, тундры и водного каркаса делает Норильскую долину очень важным элементом биоценоза.

Развитие Норильска тесно связано с добычей полезных ископаемых. Для разработки новых месторождений появлялись новые поселки. В 2004 году они были объединены в городской округ. Существующая сеть дорог и коммуникаций пересекает потоки природного каркаса. Большие расстояния между районами мешают городу полноценно развиваться, стать связанным и комфортным. Удаленность городских территорий, неустойчивые связи, отсутствие выраженных общественных центров и качественных общественных пространств характеризуют город как дисперсный и разрозненный: Норильск выглядит «костровом», лишенным интенсивных коммуникаций с остальными городами страны. При этом город характеризуется отношениями другого уровня: Северным морским путем и сезонным судоходством по реке Енисей. Такие особенности заставили нас посмотреть на Норильск в нескольких аспектах: федеральном, региональном, масштабе города и масштабе конкретного человека.

Сама концепция реновации Норильска-2035 видится как градообразующая архитектурно-пространственная модель, взаимодействующая со всеми четырьмя пространственными масштабами. Рассмотрение арктического шельфа и, далее, территории региона отвечает потребностям Норильска, его связям с югом, с Красноярском, через который проходит широтный коридор коммуникаций со всей Россией. Эта меридиональная ось очень важна с позиции экономики, культуры, туризма, организации и наполняемости различных процессов в городе. Норильск может стать неким столичным образованием, где могут существовать всевозможные сервисы для развития северной части края.

**Дискретный город**

Норильск с его сложившейся структурой отвечает дискретной пространственно-планировочной композиции, характерной для современного состояния городских урбанизированных систем, состоящих из скоростных

транспортных связей и многофункциональных центров – узлов, встроенных в «ткань» районов через экоградообразующие каркасы. Экоградообразующий каркас формируется на основе взаимодействия природно-климатического каркаса и урбанизированных систем города, их диалога с природой места, ее ландшафтами и климатическими особенностями.

Дискретный город состоит из отдельных территорий, районов, характерных, в первую очередь, внутренней комфортной доступностью за счет габаритов и оптимизации пешеходных связей и общественного транспорта. В то же время все эти районы, удаленные друг от друга, интегрируются в систему города на основе скоростных коммуникаций. Это такие системы расселения, в которых между районами сохраняются естественные природные анклавы, связанные между собой и проникающие в городскую ткань.

В случае с Норильском природный каркас во многом сохраняется как раз за счет того, что для строительства районов выбирались территории, где основой были месторождения, приближенные к скальным образованиям, а речные и озерно-болотные системы определяли основные территории для движения биоценоза. Природный каркас – это естественное и системное явление, состоящее из климатических аспектов, включающих движения воздушных масс, суточный температурный режим и изменения влажности воздуха, особенности рельефа и др. Поэтому долина реки Норильской является очень специфичным природным явлением, которое требует сохранения и бережного отношения. Речь идет об отношении к природе как целостному системному образованию: это не просто экология, а поиск механизмов гармоничного сосуществования человека и природной среды.

В данном ключе мы рассматривали собственные концептуально-мировоззренческие подходы, выявляя определенную степень взаимопроникновения и параллельность существования этих систем, которые для нас как для архитекторов стали базовым, исходным смыслом для разработки концепции реновации Норильска.

**Скоростные связи**

Беря за основу дискретный принцип развития, мы уделяем особое внимание появлению скоростных комфорт-

ных качественных коммуникаций между районами; это обязательное требование, решающее проблему разрозненности такого города, как Норильск. Мы включили в концепцию идею построения системы маглева – электромагнитного левитационного транспорта, не исключая возможности использования и скоростного железнодорожного транспорта.

Но для нас важнее было обозначить принципы и этапы системного подхода в поиске качественных коммуникаций. Для этого уже на нормативно-правовом уровне необходимо проработать особые подходы к проектированию транспортных коммуникаций на Севере, при которых определяются не только конструктивные технологии, но и учитываются экологические аспекты. Эти требования должны выявить наиболее соответствующие конструкции и строительные технологии, в том числе и совершенно иной конструктивный «пирог» автомобильных дорог, чтобы их не приходилось каждый год ремонтировать.

В экологическом плане живое движение природного каркаса – биоценоза как артерии – не должно прерываться, поэтому дороги в необходимых местах, в том числе подходящие к ручьям и долинам, предлагается поднимать на эстакады. Расположенный на эстакаде скоростной транспорт позволит животным беспрепятственно перемещаться по тундре. Кроме того, такая конструкция даст возможность избежать регулярных для Норильска снежных заносов транспортного полотна, что обеспечит не зависящую от погоды связь между районами и значительно сократит эксплуатационно-коммунальные расходы. Скорость перемещения при этом возрастет в 3–4 раза.

#### Инженерные сети

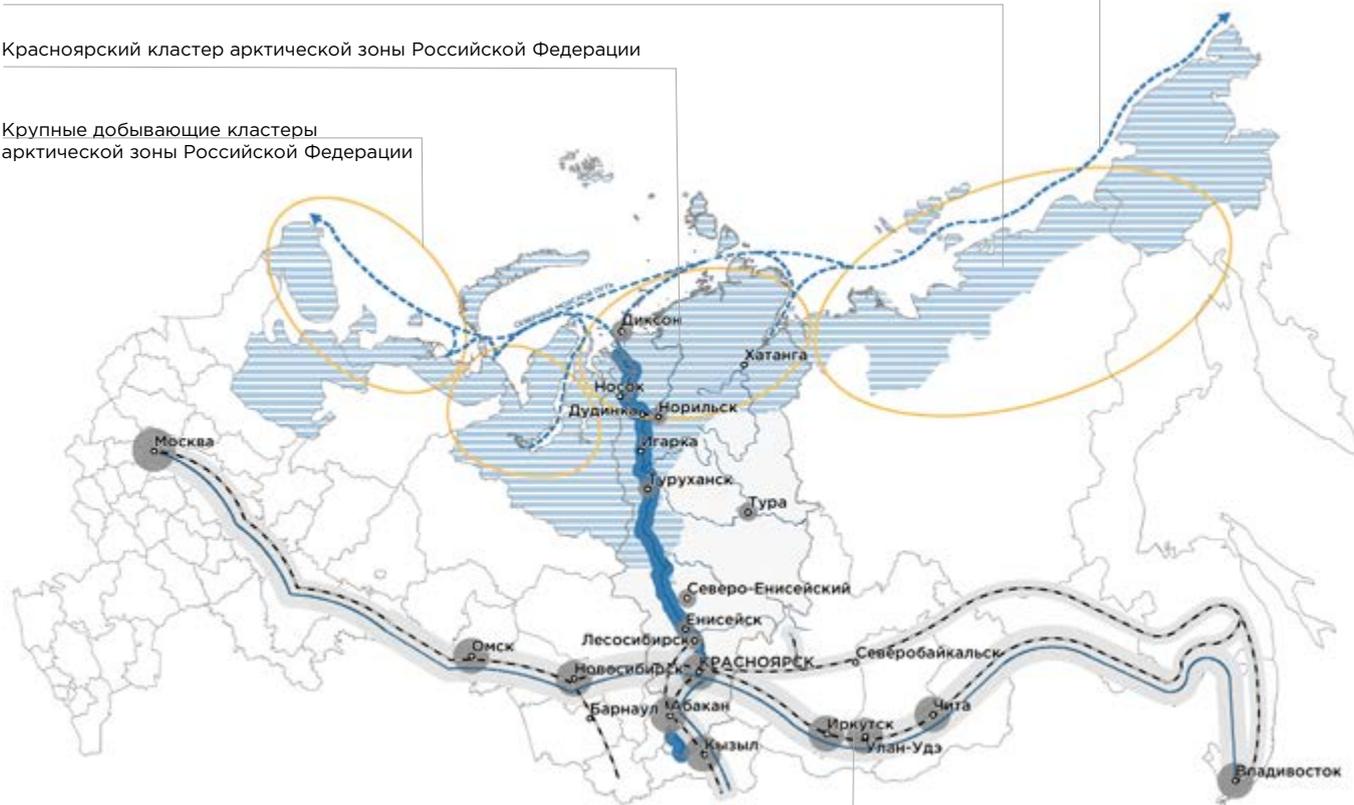
Одна из особенностей Норильска как северного города на вечной мерзлоте – коммунальные сети, расположенные над уровнем земли, создающие невероятный визуальный «шум», «мусор». Мы с коллегами из СФУ просчитали конструктивно-технологические реше-

Северный морской путь – главная судоходная магистраль, проходящая вдоль северных берегов РФ, соединяющая европейские и дальневосточные порты (Карские Ворота – Бухта Провидения = 300 морских миль)

Арктическая зона Российской Федерации

Красноярский кластер арктической зоны Российской Федерации

Крупные добывающие кластеры арктической зоны Российской Федерации



Существующая связь Красноярского края с регионами России в широтном направлении представлена автомобильным и железнодорожным транспортом



## ПРОЕКТНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ



ния, которые позволят на многолетнемерзлых грунтах спрятать под землю все инженерные коммуникации, водопроводы, теплотрассы и т. д. Температурный режим под землей минусовой, и очень важно сделать так, чтобы мерзлота не растеплялась. Существующие сети инженерного обеспечения можно реконструировать, укладывая их на «термоэкран» со слоистой подосновой из инертных материалов и засыпая сверху грунтом, причем грунт этот может быть взят из отвалов, образованных от выработки шахт. Вместо колодцев следует создать систему эксплуатационных камер.

При правильном подходе это позволит превратить инженерные сети в систему ландшафтного дизайна, которая будет органично вписываться в городскую среду. Искусственный ландшафт, сформированный как геопластика, имеет еще один плюс. Только в ветровой тени могут расти не просто мелкие кустарники, но и относительно крупные растения, деревья. Таким способом мы, скрывая сети, одновременно решаем вопросы зеленой эстетики и создаем механизм, за счет которого город сможет формировать зеленый каркас, благоустраивать среду.

Синергетический эффект от одного этого решения удивительный, особенно если учесть, что в Норильске не знают, как утилизировать разрушающиеся панельные дома. В бетонные панели входит эффективный утеплитель, и, размельченная простым дроблением, эта плита становится материалом для отсыпки того самого «термоэкрана» при укладке инженерных коммуникаций.

### Районные центры и транспортно-пересадочные узлы

Районы Норильска очень сильно отличаются и удалены друг от друга. Например, Талнах от Кайеркана, где разные природные ландшафты продиктовали даже свой планировочный тип застройки. Это очень здорово, потому что образуется тот самый пространственно-идентифицирующий «норильский код», который выявляет специфику жилых районов и объединяет местных жителей.

В задачи реновации входит улучшение архитектурно-планировочной структуры каждого района на основе дискретного градообразующего подхода, выявляющего в каждом из них одно или несколько крупных общественных пространств, увязанных в оптимальные качественные параметры связей-коммуникаций, опре-

деляющих комфортную доступность. В местах остановки скоростного транспорта в каждом из районов возникают транспортно-пересадочные узлы, совмещенные с многофункциональными центрами. У каждого из центров своя тематическая роль, отвечающая идентичности и специфике каждого из районов, и они наполнены всеми необходимыми функциями – повседневными, торговыми, развлекательными и функциями отдыха. Таким образом, центры отвечают задачам конкретного района, одновременно являясь системными функциональными элементами всего города.

Именно так подходя к городу, мы можем не просто осмысленно сохранить его историческую, социальную, культурную, производственную жизнь, но и придать ей новый качественный импульс развития в различных сферах.

### Мифология

Приступив к разработке концепции, мы обратили внимание на особое отношение норильчан к своему городу: не просто патриотичное, но и отстаивающее сложившийся в Норильске подход к архитектурной среде. Это нормально: часто жители переживают за свой город, за его историческое достояние, существующие приоритеты в социокультурных городских смыслах. Но бывают и случаи, когда жители просто не готовы воспринимать что-либо новое, встречают все в штыки. Даже в этом, казалось бы, обычном вопросе в Норильске открылось много специфических аспектов, в первую очередь связанных с природно-климатическими условиями жизни всего города, которые за десятилетия его истории сформировали некую психологическую поведенческую модель проживания человека.

Когда в историческом процессе формируется осознанное явление, оно становится идеей места, выраженной, например, в мифологизации норильчанами купольных форм (оболочек) или в восприятии исторической улицы Ленинский проспект по ассоциации с северной столицей Петербурга. Такие идеи существуют как умозрительные на протяжении десятилетий. Для нас эти моменты были «звоночками», вызовами, на которые надо отвечать. Не абсолютизируя форму, но в то же время, проектируя новую городскую ткань как структуру, создающую более

комфортную среду, мы можем как в экзистенциальном, так и в физическом ощущении реализовать отклики на сформировавшиеся представления жителей города и климатические условия города.

### Взгляд на архитектурно-планировочные задачи конкурса

Важный момент, который мы для себя осознавали, решившись участвовать в конкурсе – то, что он был нацелен на решение разнообразных городских задач: планировочных, инженерно-инфраструктурных, градостроительных, объемно-архитектурных, дизайнерских и т. д. На наш взгляд, для конкурсных условий это не совсем верный путь. Предлагать на данный момент архитектуру конкретного объекта в конкурсе реновации-2035 немного странно. Некоторые архитектурные объекты начнут реализовываться только через 10–15 лет. Что же мы тогда проектируем? Уже через пять лет стилистика архитектурно-дизайнерских решений будет совершенно иная. Поэтому мы даже в презентации все проектные предложения иллюстрировали упрощенными моделями объектов.

Для нас работа с градостроительной концепцией, ее планировочной частью, а также с архитектурой как системообразующей тканью в конкурсе была приоритетной. Определяя градообразующие композиционные центры районов, их функционально-тематическую направленность, мы отчасти переструктурировали иерархию внутренних связей, простроили композиционные центры районов, упорядочили и соединили общественные и рекреационные территории.

Пространственно-геометрическая дискретная композиция как определенная модель соответствует сегодняшнему времени, его приоритетно-ценностным смыслам. Ее абстрактность, формирующая структуру города, преломляясь в ситуацию конкретного места, наполняется ценностными критериями и создает устойчивую модель развития.

Общественные пространства могут входить в жилые образования, но все же это определенная среда, которая, прежде всего, должна быть наполнена инфраструктурой услуг и досуга, культурными и оздоровительными функциями, необходимыми и для развития человека,

для его отдыха – пассивного, активного, экстремального и любого другого. Этот диапазон очень важен, поскольку от его широты зависят возможности использования пространств разными людьми и социальными группами, и все это должно происходить в комфортных условиях, соответствующих функциональной сфере и окружающей среде.

### Конструктивная система

Одним из стратегических направлений нашей концепции является применение конструктивно-строительной системы, позволяющей формировать специфичные для северного города комфортные городские пространства. Эстетика новой городской ткани развивается в системных объектах, решающих социальные проблемы и проблемы безопасности.

Для реализации таких предложений мы применяем конструктивно-технологическую систему, состоящую из деревянных, металлических или композитных связываемых элементов и универсальных металлических узлов. Это такая технологическая конструкция, из которой можно делать навесы, коридоры, павильоны, мостики и т. п. на основе построения как стоечно-балочных систем, так и пространственно-структурных конструкций и оболочек. Эта система позволяет образовывать любые формы.

В концепции жилой застройки мы показывали наши предложения по созданию защищающей городской «ткани», пешеходных переходов, велопешеходных мостов, накрытых ветрозащитной конструкцией от ветра и осадков и оборудованных лифтом в термоизолирующей шахте для комфортного использования пожилыми людьми, родителями с колясками и маломобильным населением.

Мы проиллюстрировали также идею накрывать небольшими куполами-оболочками детские и спортивные площадки: они будут защищены от ветра, снега, дождя, что значительно повысит комфортность, расширит сезонный временной диапазон использования и пребывания на улице.

Еще один аспект – конструкция как новый стилиевой язык. Это как «кирпич», из которого каждый архитектор проектирует свое строение, но здания будут отличаться друг от друга, сохраняя единство. Так и на основе этой технологии можно будет делать уникальные архитектурные формы, отражающие творческую концепцию автора, но создающие стилиевую целостность застройки. Это – принципиально новый конструктивно-технологический системный процесс, базирующийся на дискретно-композиционных принципах построения архитектурного пространства.

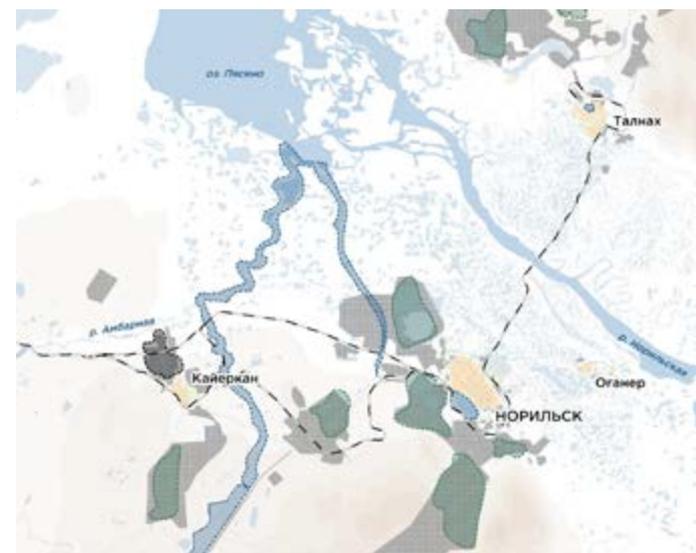
### Жилье

Основной жилой фонд Норильска состоит из панельных или каркасных бетонных зданий. Часть из них регулярно разрушается, и дома приходится просто сносить. Происходит это потому, что изначально такой принцип строительства на вечной мерзлоте не является устойчивым.

Одним из решений проблемы строительства в Норильске является возведение на освободившихся после демонтажа домов свайных ростверках зданий, проектируемых на основе облегченных конструкций и современных инновационных строительных технологий. В результате получается некое замещение, развитие новой жилой архитектуры на сохранившихся фундаментах. Такое обновление – самое органичное и экономически выгодное решение для реновации Норильска.

Наиболее оптимально отвечают этим требованиям деревянные конструктивные системы. Дерево – возобновляемый строительный ресурс. Психологически к дереву человек относится естественно и позитивно, если умозрительно ничего не надумывает.

Обезопасить полностью, сохранить фундаменты и сваи от растепления непросто; это комплексный вопрос. В первую очередь надо уберечь сами сваи – сделать ка-



> Видовая площадка  
на горе Медвежка  
в Центральном районе



чественное водоотведение, потому что вода – ключевой враг для фундаментов на Крайнем Севере. Во-вторых, нагрузка на свайный фундамент от панельного бетонного сооружения в 9–12 этажей в шесть раз больше, чем если эти же девять этажей заменить на дерево. А если этажность понизить, чтобы была возможность строить здания разной высоты, то нагрузка будет еще меньше.

Таким образом, за счет дерева мы получаем возможность повторно использовать существующие фундаменты, создав на них новые ростверки, образующие нулевой этаж, сделав его площадки продуваемыми (их жители в процессе эксплуатации не должны закрывать, что часто происходит в Норильске в настоящее время). Кроме того, новые площадки между фундаментом и перекрытием нижнего этажа дома можно использовать как общественные пространства, детские площадки или же для размещения парковок; в таком случае мы постепенно освобождаем город от засилья частных гаражей и высвобождаем дворовые территории.

Обновленное, новое жилье может иметь не только комфортное архитектурно-планировочное качество, но и отвечать городским потребностям в области квартирографии, проектироваться на основе энергосберегающих технологий. Для этого должен быть выстроен ресурсный логистический потенциал строительной базы, отвечающий экологическим нормативам времени.

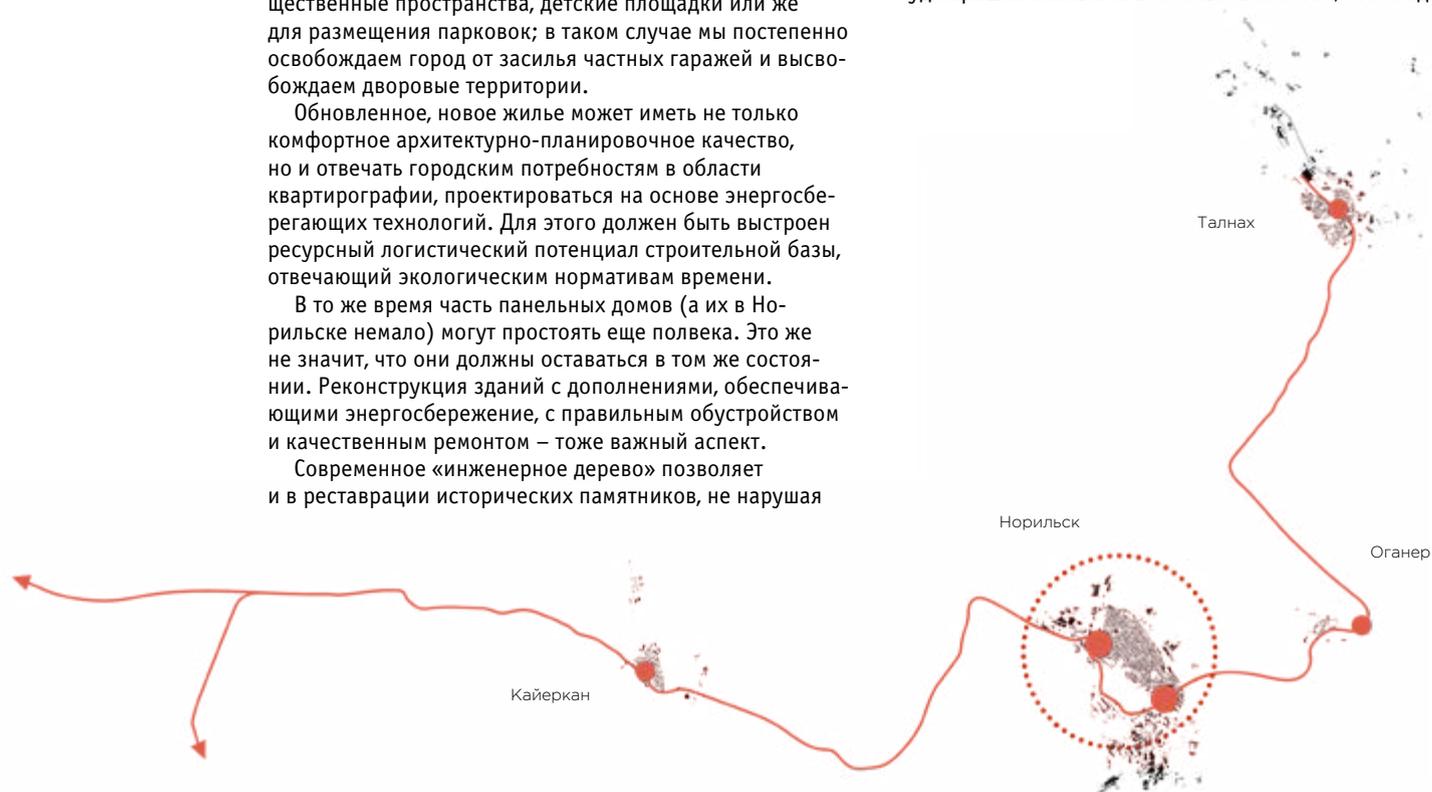
В то же время часть панельных домов (а их в Норильске немало) могут простоять еще полвека. Это же не значит, что они должны оставаться в том же состоянии. Реконструкция зданий с дополнениями, обеспечивающими энергосбережение, с правильным обустройством и качественным ремонтом – тоже важный аспект.

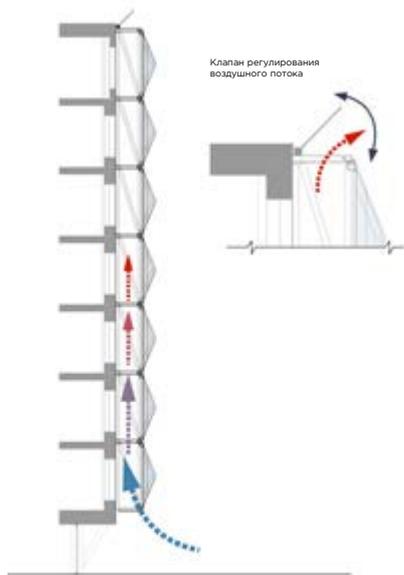
Современное «инженерное дерево» позволяет и в реставрации исторических памятников, не нарушая

законодательных нормативных регламентов, заменять перекрытия в реставрируемых зданиях.

#### Климат – ветрозащитные экраны

В природно-климатических условиях Норильска ветер для горожанина становится злой субстанцией. Но отражает ли городская архитектура эту природно-климатическую особенность? В достаточной степени – нет. В Центральном районе с его исторической застройкой – прекрасные фасады, хорошая архитектура, горожане гордятся неоклассицизмом, патриотично воспринимают этот культурный слой, но среда более комфортной не становится. А город, его архитектура должны отражать специфику места. Город – явление, произрастающее на конкретной природно-ландшафтной территории, куда пришел человек и воспользовался тем, что создала





^ Энергоэффективные термоскрены

природа. И не всегда градостроители раньше понимали, насколько важно учитывать законы ее развития, встраиваясь в существующий ландшафт, природный каркас.

Во всех районах Норильска есть отдельные микрорайоны или кварталы, которые очень сильно отличаются друг от друга. Невооруженным глазом заметно, что проектировщики тогда довольно активно экспериментировали за счет того или другого планировочного решения, защищали дворные пространства от ветра, чтобы сделать их более комфортными для жителей.

Мы решили инструментально проверить, просчитать, насколько верными были те или иные решения. В наш консорциум входит СФУ, а в нем есть подразделение, которое владеет компетенциями по моделированию ветровых нагрузок в реально существующих условиях застройки. По этим методикам специалисты просчитали жилое образование Оганер, где, кстати, развернется основная строительная площадка. И выяснилось: есть существующая стена из девятиэтажных зданий; она вроде бы была построена для защиты от ветра. Но приборы показали, что комфортные условия по ветровым нагрузкам сохраняются с подветренной стороны только на расстоянии 15–20 метров от здания. А дальше начинаются новые, еще более интенсивные завихрения. Расчеты мы проводили при ветровой нагрузке в 8 м/сек., то есть на средней скорости, но в некоторых местах, в пазухах или проходах между домами, скорость ветра возрастала до 25–26 метров в секунду! Таким образом, даже небольшой поток в определенных местах может собираться в одной точке, создавая давление от одного и другого здания. А ведь в этой щели обычно проложен тротуар или проход. Получается, что как будто интуитивно все было сделано правильно, а на деле оказалось ошибочным решением. В рамках программы реновации на данном этапе Норильск необходимо сделать исследуемой экспериментальной площадкой для отработки самых современных северных технологий строительства и эксплуатации. Очень много разного рода аспектов следует переосмыслить, изучить.

С точки зрения жилой застройки в зонах повышенной ветровой нагрузки нами предлагается использовать в концепции эффективные энергосберегающие фасады с ветрозащитными экранами. Эти фасады реализуются

за счет применения дискретной конструктивно-строительной системы, которая также используется для формирования объектов инфраструктуры услуг в общественных и рекреационных пространствах. Такие экраны для жилых и общественных зданий – это технология апробированная в Северной Европе, Канаде. Вдоль фасада образуется некое промежуточное пространство, в результате чего скорость внутреннего воздушного потока регулируется в зависимости от температурных режимов, снижается продуваемость и охлаждаемость стен в зимний период, решаются задачи энергосбережения, создается своеобразный эффект «термоса», а летом такое решение спасает от перегрева солнечными лучами. Такие решения могут использоваться на всем фасаде жилого здания или только в местах, наиболее подверженных ветровым скоростным потокам.

Применяя деревянные конструкции для реконструкции и ремонта балконов и лоджий существующих зданий, мы можем сформировать новый активный ритм вертикалей, новые текстуры, которые появляются как на новых зданиях, так и на ремонтируемых. Сочетание железобетонно-панельных фасадов с деревянными, композитными, а также со стеклянными поверхностями ветрозащитных экранов и возможность менять этажность создают архитектурную палитру, используя которую можно работать как с масштабом панорамной застройки с учетом окружающего ландшафта, так и локально, на уровне композиционно-ансамблевых задач, включающих пространственно-художественные качества среды.

Наконец, применяя деревянные фасады, мы можем разнообразить и текстуру застройки. А применение экранов только на балконах и лоджиях, причем на существующих зданиях, поможет качественно изменить архитектурный образ города.

### Норильск (Центральный район)

Регулярная планировочная структура Норильска сформировалась на основе генерального плана 1940 года. Основная градообразующая ось, Ленинский проспект, образована застройкой в стиле сталинского ампира. Пересечение главной магистрали с поперечными улицами формирует анфиладу площадей и общественных локаций, систему ансамблей и доминант.

Сегодня поперечные оси транспортно-планировочной структуры выходят на набережную озера Долгое, вдоль которой мы формируем рекреационно-общественную ось, связывающую как поперечные улицы, так и два многофункциональных центра, являющихся транспортно-пересадочными узлами дискретной системы. Объединенная линейной коммуникацией набережная наполняется качественной инфраструктурой услуг и отдыха. Многофункциональные центры увязаны с существующей сетью общественного транспорта центрального района. А новая связь скоростного транспорта включит их в инфраструктуру всего города.

На въезде в центральный район, как и во все остальные, предлагается создать стилистически объединенные въездные знаки районов, минималистичные в своих решениях и в то же время имеющие свой индивидуальный силуэт. Конструкция стелы по своей организации напоминает музыкальный орган; в темное время суток она подсвечивается линейным деликатным светом, что добавляет форме пластику и движение.

В структуре транспортно-пересадочного узла центрального района, приближенного к промышленной зоне, возникает общественно-деловой бизнес-центр. Здания делового комплекса объединены между собой единым атриумным пространством, озелененным, защищенным от внешней среды, с общественно-пешеходной связью внутри. Здесь разместятся представительства крупных промышленных компаний, работающих на севере региона, а также будет создано новое пространственное и бизнес-качество для развивающегося среднего и мало-



^ Центральный район. Архитектурно-планировочная концепция организации жилого района



^ Центральный район. Экоградообразующий каркас

го бизнеса. Помимо этого, он будет включать различные деловые функции: офисы банков, инфраструктура услуг питания. Такой деловой центр становится неким раз-работчиком, идеологом арктических стратегий. Объект предполагает поэтапное строительство.

Вдоль делового центра формируется благоустроенная эспланада, переходящая в рекреационно-общественную ось набережной озера Долгое. Благоустройство набережной нацелено на восстановление диалога горожан с природой, создание непрерывных пешеходных и велосипедных связей и формирование разнообразных зон и площадок отдыха у воды с качественной и уютной инфраструктурой услуг, отвечающей климатическим особенностям региона.

Дамба на озере Долгое, продолжающая Октябрьскую улицу, заменена мостом для восстановления перекрытой связи между озерами. На озерах восточнее моста также предлагается создание рекреационного пространства с водно-болотным рекреационным ландшафтом, являющимся продолжением городской набережной. Элементом набережной становится эстрада для летних событийных программ, расположенная с противоположной стороны от концертного зала.

На пересечении главной композиционной и рекреационной осей центрального района возникает архитектурно-знаковый объект – концертный зал, завершающий формирование Октябрьской площади. Двухзальный концертный комплекс рассчитан на 1500 мест. В его атриумном пространстве расположено несколько залов,

выставочные галереи, лекционные площадки и детские студии. Параметрическая форма концертного зала станет новой доминантой в силуэте города. Благоустроенная площадка объекта выходит на набережную с панорамным раскрытием озера и горы Медвежка.

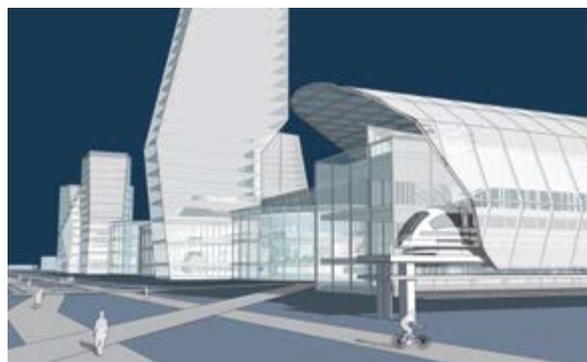
Рядом с одним из многофункциональных центров появятся многопрофильный инновационный образовательный комплекс-школа и гостиница на 150 мест.

Поездка на скоростном транспорте от Норильска до Талнаха займет 5–7 минут.

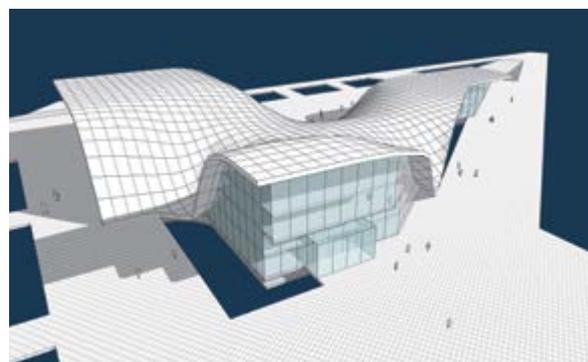
#### Район Талнах

Когда вы едете из Центрального района в Талнах, вы пересекаете реку Норилку и карстовые озера. Это уникальное природное явление. Впервые оказавшись там, я увидел, насколько это буйная, по-своему очень красивая природная среда. И понятно, почему на подходе к Норильску разрослись дачи: человек тянется к природе, хочет с ней взаимодействовать. Людей, которые стремятся и занимаются огородничеством, в Талнахе оказалось очень много, и они хотели бы иметь в городе место, дающее возможность общаться с зеленым миром в зимнее время как в познавательном, так и в тактильном отношении. Для архитектора это предпосылки, считывая которые, ты начинаешь понимать, что же это за объекты, в чем их наполнение и специфика, какой функциональной особенностью они могут обладать.

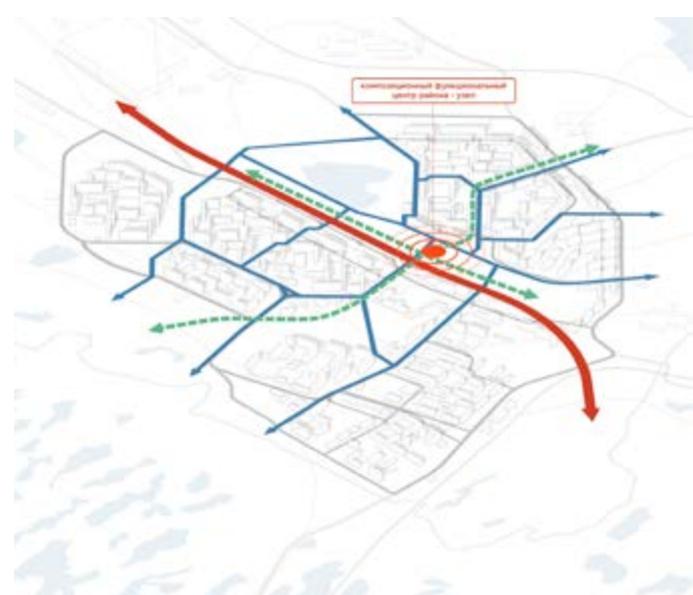
В Талнахе есть ландшафтные места на природе, где с удовольствием собираются жители, например, терраса



^ Общественно-деловой центр Норильска



^ Центральный район. Концертный зал на 1500 мест



^ Район Талнах. Архитектурно-планировочная концепция организации жилого района



^ Район Талнах. Экоградообразующий каркас

верхнего Талнаха, на которой люди загорают и отдыхают. Мы должны были это понять и чуть-чуть помочь своими решениями, используя малые деревянные формы, террасы, формировать объекты инфраструктуры услуг.

В нашей концепции именно эти предпосылки определили особенности общественного центра в Талнахе.

Пространственно-композиционный анализ предопределяет расположение главной оси района. Общественный центр соединяет между собой террасы рельефа, формируя круглогодичную комфортную пешеходную связь двух частей района. Линия скоростного транспорта проходит через центр, в котором находится транспортно-пересадочный узел с вокзалом и автостоянкой.

На верхнем этаже расположен купол – знаковый элемент композиции, в котором размещается обсерватория, музей Арктики и кафе, а эксплуатируемая кровля становится местом для наблюдения за северным сиянием. Помимо этого, в состав центра включена оранжерея для огородничества и выращивания растений в зимнее время. В нем решены также торговые и развлекательные функции.

Одной из ключевых идей реновации является гармоничное взаимодействие природного и урбанизированного ландшафтов. Велопешеходный каркас обеспечивает непрерывную связь двух террас и дикой природы. Внутри рекреационных общественных пространств появляются новые объекты благоустройства. Многофункциональный центр интегрирует в себе качественную сферу услуг,

активирует, структурирует и изменяет окружающую сеть инфраструктуры услуг всего района.

Карьер Видный преобразован в полноценное многоуровневое рекреационное пространство. Видовая башня связывает с озером верхнюю часть района и является смотровой площадкой.

Лодочный прокат на карьере позволит добавить вариантов использования озера в летний период. Зимой же на озере будет организован большой каток и площадка для новогодней елки. Расположенное на берегу кафе дополнит общий архитектурный ансамбль рекреационной зоны и создаст необходимую для такой площадки инфраструктуру услуг, в том числе, прокат коньков.

Поездка на скоростном транспорте от Талнаха до Кайеркана займет 10–15 минут.

#### Район Кайеркан

Линейная форма многофункционального центра в Кайеркане продиктована главной композиционной осью центральной улицы района и позволяет сформировать закрытую улицу с магазинами и общественными пространствами. В объект также включены развлекательные функции – кинотеатр, боулинг, ресторан, детский развлекательный центр, выставочный зал, клубы сообществ экстремалов.

Мы развиваем в районе две крупные рекреационные зоны. На детерминированных ландшафтах бывшего карьера предлагается разместить экстрим-парк с территорией для активного отдыха горожан. К востоку от района



^ Пешеходный мост



^ Талнах. МФЦ с ТПУ



^ Район Кайеркан. Архитектурно-планировочная концепция организации жилого района



^ Район Кайеркан Экоградообразующий каркас

предлагается дальнейшее развитие парковой территории и создание Фестивального парка для проведения национальных праздников, фестивалей, концертов.

В направлении Фестивального парка предлагается реализовать инфраструктурно востребованный объект – узнаваемый мостик с павильоном кафе и проката и площадкой для отдыха под навесом.

Объекты инфраструктуры услуг в фестивальном центре выполняются на основе единой конструктивно-строительной системы, формирующей новую эстетику и качество объектов благоустройства.

Строительство гостиницы обеспечит функционирование экстрим-парка и фестивальной площадки.

Поездка на скоростном транспорте от Кайеркана до Оганера займет 8–12 минут.

#### Район Оганер

В Оганере есть большой больничный комплекс. Изначально его закладывали как серьезный инфраструктурный технологичный медицинский центр. Если его доукомплектовать, наполнить высокотехнологичным медицинским оборудованием, сформировать его статус не только для жителей района и города, но и на оказание услуг для всего северного региона, то такой медицинский кластер станет системообразующим объектом с соответствующей инфраструктурой. А такая потребность есть: существует много мест на Таймыре и севере Красноярского края, где разворачивается строительство новых предприятий, в основном вахтовым методом.

Поэтому в нашей концепции функциональный узел района формируется рядом с городской больницей. В его состав входит оздоровительный центр с гостиницей и филиал НИИ медицинских проблем Севера.

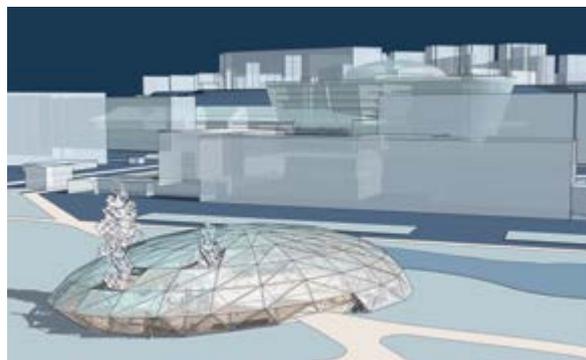
Новая жилая застройка района Оганер развивается в направлении этого функционального узла. На центральной оси района формируется рекреационный каркас, выполняющий роль русла, вдоль которого формируется застройка. Основа рекреационного каркаса – новая многофункциональная инфраструктурная «ткань», которая включает в себя защищенные от непогоды пространства, поднятые над уровнем земли, с расположенными в них детскими и спортивными площадками, закрытыми переходами к объектам социальной инфраструктуры района. К этой ткани примыкают новые объекты инфраструктуры услуг торговли и питания.

Многие норильчане имеют моторные лодки, увлекаются рыбалкой и охотой, посещают озера. Все это формирует устоявшийся уклад у жителей города и района; это и есть то самое притягательное качество, которое определяет оседлость населения. К сожалению, мы очень мало уделяем внимания этим факторам, когда говорим о городской среде. А ведь от их существования зависят экологические принципы в отношении к природе, это увлекает людей, создает возможности для полноценного рекреационного отдыха.

Рядом с Оганером есть природная площадка на скальном образовании с видом на долину реки Норилка,



^ Благоустройство карьера Видный, Талнах



^ Площадка под куполом Талнах



^ Район Оганер. Архитектурно-планировочная концепция организации жилого района



^ Район Оганер. Экоградообразующий каркас

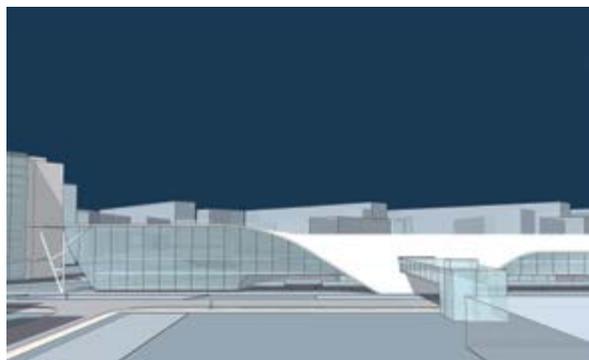
где мы предлагаем создать водно-ландшафтный парк, связанный с новой частью района. Сделав там минимальное благоустройство, мы получим новое общественное рекреационное пространство, обладающее потенциалом развития в сторону реки. Здесь в прибрежной зоне Норильки может сформироваться рекреационный кластер с остановкой скоростного транспорта для горожан, увлеченных рыбалкой, охотой, промыслами.

Таким образом, Оганер может развиваться на основе интеграции градообразующего «предприятия» (медицинского кластера) и выраженной природно-рекреационной специфики места. Тема экологического здорового образа жизни в Оганере должна преобладать, объединяя жителей этими ценностями.

Мы раскладывали все поведенческие факторы, всю событийную картину района от создания той самой улочки – внутреннего защищенного пространства, являющегося некой общественной осью, комфортной для времяпрепровождения различных возрастных и социальных групп населения района, до формирования рекреационных связей с окружающим район ландшафтом.

### Создание модели управления реализацией реновации Норильска-2035 по итогам Международного архитектурно-планировочного конкурса

Существуют опасения и проблемы в отношении всей программы реновации, в первую очередь то, что в определенный промежуток времени работы начнут вестись по всем направлениям: будут менять сети, строить



^ МФУ Кайеркан

дороги, реконструировать жилые дома. В этот момент будет очень важно грамотно смоделировать и запустить все процессы, идущие параллельно и одновременно. Если все будет организовано как обычно – традиционно и ведомственно, в рамках бюджетных программ, то вся реновация может пойти совсем не в запланированном направлении. Мне кажется, что при довольно качественном, мудром управлении – я очень верю в администрацию Норильска и в АРН и вижу там способных на это людей – необходимо пойти на более кардинальные решения, на создание нового механизма управления всеми этими процессами, определяя для них законодательную базу. Эту идею мы высказывали в концепции.

Норильск должен стать экспериментальной площадкой. Необходимо сначала опробовать, чтобы подтвердить, убедиться и потом уже продолжать или, наоборот, остановиться. Уже в этом году начнется строительство необходимого жилья для расселения людей из ветхого фонда. Это реальная потребность, которую озвучила администрация города. Но параллельно надо пробовать продвигать интересные решения, высказанные участниками конкурса, и их не надо бояться. Надо вести экспериментальное строительство, мониторить, анализировать результаты, а для этого очень важны логистические проекты, формирующие определенный масштаб и технологический уровень строительной индустрии в городе.

По всем направлениям, которые затрагивают такие комплексные решения – дворовые пространства, общественные центры, объекты культуры, социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры и т. д., – на мой взгляд, уже сейчас в виде эксперимента надо разрабатывать проектную документацию, а со следующего года – начинать их строительство.

Я уверен, что нужен некий институтированный орган, способный поэтапно грамотно управлять процессами реновации, который сформирует выверенную программу развития и будет курировать ее реализацию. Включение в программу реновации всех участников с их достижениями и достоинствами, при умелом управлении процессом реновации позволит запустить программу, у которой есть и текущие, и перспективные задачи, чтобы результаты проведенного конкурса не стали просто «бумажной архитектурой».

### Литература

Сайт международного конкурса с опубликованными проектами финалистов. – URL: <https://norilsk2035.ru/>

### References

Open International Competition (n.d.). Retrieved from <https://norilsk2035.ru>