



Процесс конверсии города Чаттануга (штат Теннесси) рассматривается в контексте процессов перестройки экономики развитых стран. Традиционная экономика стала причиной роста социального напряжения в обществе. Теория городского управления не могла сформулировать подходы к решению насущных городских проблем. Анализируются новые подходы и успехи оздоровления городской среды Чаттануги. Описываются стратегии и практические меры по конверсии города.

Ключевые слова: Чаттануга; река Теннесси; конверсия; постиндустриальное развитие; экология; туризм; Аквариум Теннесси. /

The process of conversion of Chattanooga, Tennessee is viewed in the context of restructuring of economies of the developed countries. The traditional economy has caused the growth of social tension. The city management could not formulate the approaches to solving the urgent urban problems. The author analyses new approaches and successful improvement of Chattanooga's urban realm. The strategies and practical measures for city conversion are presented. Keywords: Chattanooga; the Tennessee River; conversion; postindustrial development; ecology; tourism; Tennessee Aquarium.

Новый музей как начальный этап конверсии бывшего промышленного города /

текст
Андрей Ляпин /
text
Andrei Lyapin

К началу 1980-х годов значительная часть крупных и средних городов испытывала прессинг новых тенденций мировой экономики. В этот период экономика развитых стран стала перестраиваться на уровень информационных технологий и постиндустриального развития. Роль традиционных видов промышленности (металлургии и металлообработки, угольной отрасли, железных дорог, текстильной и добывающей промышленности) начала резко снижаться. Соответственно, теряло свое экономическое значение значительное число предприятий из этих отраслей.

Процесс перестройки приоритетов мировой экономики в первую очередь затронул страны, развитые в экономическом отношении – США и страны Западной Европы. Многие города в Соединенных Штатах, основу которых составляли угольная, металлургическая или химическая промышленность, оказались перед лицом серьезных проблем: сокращение производства, уменьшение налоговых поступлений, рост безработицы и социальное напряжение в обществе, большие площади заброшенных предприятий, сильное загрязнение отходами, а иногда просто угрожающая экологическая ситуация. Во многих городах США эти проблемы стали требовать срочного практического решения.

Теория городского управления и многие смежные научные дисциплины в то время практически не могли дать рекомендаций и сформулировать подходы к решению насущных городских проблем. Возникла потребность нового теоретического осмысления городского развития и необходимость разработки новых моделей городских процессов.

Среди американских городов, добившихся серьезных успехов в поиске путей выхода из кризиса и решении проблем перестройки городской экономики на постиндустриальные рельсы, к середине 1990-х годов стал выделяться город Чаттануга в штате Теннесси.

Относительно небольшой город с населением 150 тыс. жителей расположен на обоих берегах реки Теннесси в юго-восточной части штата. С середины XIX в. город был региональным центром металлургии и металлообработки. Наряду с железнодорожным транспортом здесь располагались металлургические заводы и лесоперерабатывающие предприятия, которые составляли основу экономики города. Металлургия города использовала дешевый уголь, доставляемый из района Аппалачей по железной дороге.

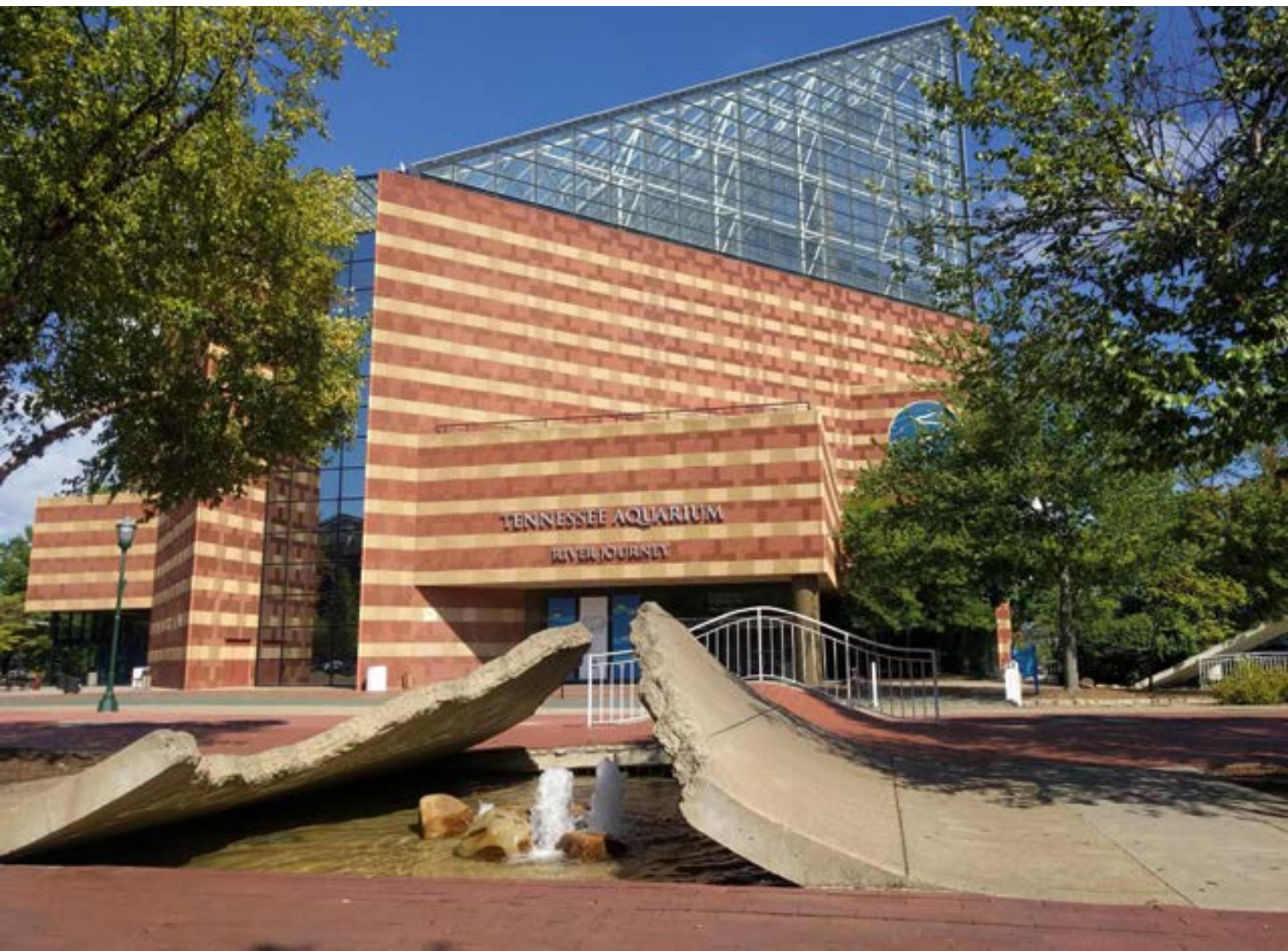
Большое значение для экономики и городского бюджета имела оптовая торговля. В городе разместилась Администрация по развитию долины реки Теннесси, учрежденная Конгрессом США в 1933 году. Рядом с городом был возведен каскад гидроэлектростанций, которые стали основой для предприятий алюминиевой промышленности, созданных неподалеку от Чаттануги.

В послевоенный период экономическое развитие города стало замедляться. С середины 1960-х годов город испытывает экономическую стагнацию, а с середины 1970-х Чаттануга находилась в серьезном кризисе. Предприятия металлургии и лесопереработки либо уже прекратили свое существование, либо находились на стадии закрытия. Железные дороги постоянно сокращали перевозки, испытывая серьезные трудности в конкуренции с автомобильным транспортом. Оптовая торговля сворачивала активность в городе и регионе. По уровню загрязнения г. Чаттануга входил в число самых неблагополучных городов страны. Экологическая ситуация была такова, что некоторые эксперты считали Чаттанугу самым грязным местом в США.





A New Museum as the Initial Stage of Conversion of a Former Industrial City





Закономерным следствием экономической стагнации была неблагоприятная социальная обстановка. Рост безработицы стал причиной роста уровня преступности; система образования испытывала глубокий кризис. Начался отток состоятельных слоев населения, которые перемещались в другие города, где была возможность найти более выгодную работу.

Необходимость радикальных изменений осознана в начале 1980-х; тогда же общественные объединения и муниципалитет инициировали программу по возрождению города. Программа развития Чаттануги и деятельности по возрождению города на основе этой программы оказались одним из самых успешных примеров возрождения экономики городов в стране.

Двадцать лет целенаправленных, продуманных и согласованных действий городских властей, общественных объединений и предпринимателей привели к радикальному улучшению социальной и экологической обстановки в городе. К концу 1990-х годов успехи г. Чаттануга по преобразованию экономики, восстановлению экологических параметров городской среды и улучшению качества жизни в городе признаны всеми специалистами по городскому развитию в США, политиками и самими горожанами.

В конце 1990-х город вошел в число десяти лучших городов США по качеству городской среды и удобству для жителей. Титул «Город, дружелюбный семье» Чаттануга получал несколько лет подряд.

Успехи Чаттануги на пути постиндустриального развития были впечатляющими: город стал центром притяжения новых жителей и капитала, центром современных методов образования и передовых технологий, одним из самых динамичных туристических центров на Юге США.

Эти впечатляющие достижения были результатом четко спланированной стратегической модели развития города, принятой в начале 1980-х годов. Разработанную стратегическую модель развития Чаттануги отличали следующие особенности.

Во-первых, инициатором создания стратегической модели развития города и городского движения за радикальное улучшение ситуации в городе выступили общественные объединения, основу которых составили предприниматели и бизнесмены.

Во-вторых, главные усилия по улучшению ситуации в городе были сосредоточены на экологической ситуации и восстановлении природной среды Чаттануги. Инициаторы программы очень точно почувствовали общественный интерес к экологии и сделали решение проблемы экологии ядром программы по возрождению города. Символом городской жизни на новом этапе было выбрано изображение реки Теннесси, а слово «Речной» стало одним из самых распространенных в отдельных проектах в рамках созданной модели развития.

В-третьих, инициаторы создания стратегической модели городского развития определили главный проект в процессе возрождения города, проект-лидер, который принципиально изменил образ города в регионе и стал ядром всей программы на 10 лет. Был разработан и реализован проект по строительству в городе большого туристического объекта. Таким объектом стал Аквариум Теннесси – самый большой пресноводный аквариум в США, который быстро стал весьма привлекательным туристическим местом. Здесь находится постоянно пополняемая огромная коллекция пресноводных животных и растений.

В-четвертых, важной особенностью разработанной модели был постоянный, детальный и очень внимательный мониторинг хода реализации разработанной модели развития и реальных результатов предпринятых действий. Общественные объединения, созданные в начале программы возрождения, не распались после первых успехов, а продолжали работу по разработке отдельных проектов и по контролю за реализацией модели развития.

Формально началом возрождения города считается 1984 год, когда объединение предпринимателей «Венчурный фонд Чаттануги» провело сессию общегородского семинара «Перспективное видение 2000» и опубликовало «Рабочую книгу возможностей и обязательств», которая фактически стала моделью развития города на 20 лет. Через год напряженной работы опубликован и выдвинут на обсуждение Генеральный план Речного парка Теннесси. Его особенностью было то, что экономическое развитие инициировалось на территориях, прилегающих к проектируемому парку, а сам парк стал



результатом большой работы по рекультивации загрязненных и заброшенных участков бывшей промышленной территории.

В мае 1992 г. был открыт Аквариум Теннесси, а уже к концу года Аквариум принял один миллион посетителей – весьма значительное число туристов для города с населением в 150 тыс. человек. Вслед за появлением большого числа туристов в даунтауне, исторической части Чаттануги, началось возрождение ресторанов, кафе, сувенирных лавок.

В 1993 г., через восемь лет после старта программы возрождения города, новый общегородской семинар «Перспективное видение 2000» проверил достигнутые результаты и выдвинул новые цели развития города. С этого же года туристические компании и крупный частный капитал начинают вкладывать деньги в строительство новых отелей в Чаттануге, поверив в жизнеспособность его будущего. Первым в серии новых гостиниц вступает в эксплуатацию «Riverset Apartments» («Отель на речной стороне»).

В течение 1990-х годов в Чаттануге строятся новые отели, открываются рестораны, принципиально обновляется система общественного транспорта. Со своей стороны, муниципальные власти и общественные объединения

поддерживают сложившийся туристический поток. Организуются фестивали и акции, привлекающие туристов в течение всего года: «Ежегодный фестиваль пивоваров», «Фестиваль вина над водой», «Концерты попмузыки на реке», Дни природы, Дни парков, Дни любителей мотоциклов «ХарлейДэвидсон», Девятидневный фестиваль музыки «Речная лента», привлекающий любителей со всей страны. Большую роль в возрождении города стала играть специально созданная для развития даунтауна компания «Речной город».

Моделирование будущего развития Чаттануги осуществлялось специалистами – учеными разных специальностей, которые действовали в единой команде с предпринимателями и общественными организациями. Географы, экологи, социологи в составе общественных групп и объединений участвовали в разработке стратегической модели развития и политики возрождения города. Другая часть специалистов – экологи, биологи, географы, архитекторы, экономисты – была привлечена в качестве нанятых специалистов. Они разрабатывали отдельные разделы в общей модели развития города. Однако следует отметить, что общая стратегия по реализации модели возрождения Чаттануги всегда оставалась в руках общественных объединений.

